

後継者育成事業特集

後継者を探すお店と、起業者を橋渡し

各市でお店継承事業実施中

商店街を担う商店主の高齢化と、その後継者が不足していることは、誰が見ても明らかなことである。同じ商店街に所属していたお店がいつの間にか閉店していったという話も、今や珍しくないはずだ。

現在、個店を切り盛りする現役の商店主たちを見ると、世代は五十代〜六十代の世代が圧倒的に多くなっている。それでいて二世、三世の後継者がいるかという、必ずしもそうではないのが現状だ。

後継者の不足。それは、当会の商店街実態調査を始めとする様々な調査から見ても、明白な商店街の大きな問題点の一つである。

今後は少子化で人口の絶対数が減っていくことも予想される。ということは、現代が働くことができる今のうちに対策を講じておかないと、地域商業の担い手が決定的に不足する事態にもなりかねない。

そこで、県内のいくつかの市では、空き店舗対策に加え、その先へともっと踏み込んだ支援策を始めている。

つまり、後継者のいない店に、後継者となる人材をマッチングさせるという事業である。

今回は、横浜市・横須賀市・相模原市の三市で行っている施策を紹介する。

「市井の名店継承事業」

(横浜市)

最も早くから始まった事業であり、スタートは平成

十七年。

地域に根ざした店舗から「後継者募集店舗」に応募してもらい、継承を希望する者「チャレンジャー」も同時に募集して、両者のうち条件に近い者を順次マッチングさせていく形である。

いずれも、登録する前に市の職員や中小企業診断士などの専門家がヒアリングを行い、合致しそうな案件があれば最後までサポートを続けるようになっており、引き合わせて終わりにするわけではない。

平成十九年までの三年間で、店舗継承が成功した事例は二件。サンモール西横浜(横浜市西区)にある喫茶店と、大口商店街(横浜市神奈川区)の薬局である。

「お店の後継ぎ お見合い広場」

(横須賀市)

平成十九年からスタート。既存の店舗経営者から、後継者を迎えない「店舗提供」に応募してもらい、「開業希望者」も同時に募集してマッチングさせていく手法は横浜市と同様であり、専門家のサポート体制も用意している。

ただし、店舗継承については、同じ業種を継承することにはこだわらないこととした。

二年間で、成功した事例は居酒屋が一件である。

「商店えん結び事業」

(相模原市)

平成十八年からスタートし、今年度までの実施予

Table with 3 columns: 横浜市, 横須賀市, 相模原市. Rows include: 事業承継を希望する経営者の条件, 事業承継をした人の条件, 支援体制, 成功事例件数, 応募方法と事業の流れ, 連絡先.

事業は平成二十年年度までの実施予定となっている。

「前のお店から、具体的に何を引き継いだのですか？」

「つまく継承できた秘訣はなんですか？」

「商店街に入ってみて実際にどうですか？」



事業継承者 ビタミンファーマシー 大口薬局 二宮祥晃さん

「前のお店から、具体的に何を引き継いだのですか？」

「つまく継承できた秘訣はなんですか？」

「商店街に入ってみて実際にどうですか？」

「なぜ商店街のお店を引き継ぎたいと思ったのですか？」

「つまく継承できた秘訣はなんですか？」

「商店街に入ってみて実際にどうですか？」

「なぜ商店街のお店を引き継ぎたいと思ったのですか？」

「つまく継承できた秘訣はなんですか？」

「商店街に入ってみて実際にどうですか？」

「なぜ商店街のお店を引き継ぎたいと思ったのですか？」

公益法人制度改革 平成20年12月新しい公益法人制度が施行されます 従来神奈川財団は「商店街振興年金共済」事業を柱として...

県商連 推せん会社 株式会社 アイエンス, 五光 小田原店, サンライト中央, 日米アトム, 日本街路灯製造, 日立ビルシステム横浜支社, ポートサイド印刷, 前田道路

21世紀のまち

商店街のいま



相原二本松商栄会 (相模原市)

今年四月から県商店街活性化条例が施行され、商店街組織の強化をはかるための追い風が吹き始めた。しかし実際には現場の商店会役員自身が勧誘活動を行わねば会員は増えず、人材不足を解消することはできない。

相模原市・橋本駅郊外にある相原二本松商栄会では、商店街活動を深めていくとともに、それをメリットとして会員を増やす活動へとつなげている。地域にあるごく普通の商店会が、いかにして商店会会員を増やしていくか。同商栄会の等身大の取り組みを追った。

相原二本松商栄会は、橋本駅の西側に広がる二本松地区に存在する約六十店舗がつくる組織である。今から四十余年前に、当時桑畑が広がっていたこの地域に大型スーパーが出現し、各種商店も増え「相原商工会」という前身組織が形成された。それが商栄会の始まりである。

「住民が増えることに伴い、自然発生的に商店街が出来たという課程は全国的に見ても非常にオーソドックスな商店街の成り立ちである。当時からメインの活動は地域の人たちを対象にしたお祭りであった。現在は、商栄会がメインで行う八月の「大感謝祭」と、自治会がメインで行う十一月の「ふるさとまつり」の二本立てになって継続している。

一息の長い活動を通して、 商店会会員を増やす

「商店街活動はすっかり地域に根付いていますよ」と、語ってくれたのは、上原泰久会長である。前述のイベントに加え、商栄会に所属している二十二店舗で展開する「スマイル・スタンプ」を集めて参加できる

「あの条例が出来たことで、我々自身がやる気になった」と、上原会長。役員が自ら汗を流して未加入の店舗を回った。商店街への加入案内のチラシを製作して配布するなどの工夫も一年半で七店舗に加盟して

「商店街は動いていない」と駄目」とは上原会長の信条である。耐えがたいいろいろなことをやることで魅力を保持させていかないと捨てられてしまうと考えている。そして、まちづくり推進協議会にも事業者だけではなく地域住民の人たちにも参加してもらいたい、と夢は膨らんでいく。

「商店街の魅力を増やす」と、個店の力を増していくことは非常に近いことである。「お客さんに商店街が元気だねって言ってもらえると何よりも嬉しいね」と、上原会長が語るように、今後の商店街は特に会員にもお客にも魅力ある姿を目指していくことが求められているのかもしれない。

Data

相原二本松商栄会

住所：相模原市二本松 1-10-24

電話番号：042-773-1974

会員数：66店

H P：http://matsubo.com

夏の大感謝祭
賛助会員の大型店の駐車場で夏祭りイベント。地域の人がステイジを披露したり、出店が出るなど毎年盛況である。

花いっぱい、緑いっぱい運動
毎年、二・三回ずつ、プランターの花や植物の植え替えを行っている。

事業系ごみの共同排出事業
地域の事業者が共同でごみの収集運搬許可業者と契約することで、各事業者が個別に契約する場合に比べ低価格で、ゴミを処理できるようにするもの。

主な商店街活動

商店街ホームページ
今年四月に開設。地域の歴史や今後のイベントのこなどを掲載し、今後も様々な情報を掲載していくこと。

スマイルスタンプ
いわゆる鳥山方式のスタンプ。百円の買い物につき一枚のシールをお客に渡し、台紙は百五十枚で一杯になり、それで二百五十円の買い物に充てることが出来る。このスタンプ台紙で参加できる日帰りバス旅行は毎年好評だという。

公益法人改革に向けて、県商連の方向性を改革推進会議部会、発足

県商連では、九月の理事会での決議を受けて、公益法人改革に向けて具体的な議論を行うための「改革推進会議」に部会を発足させた。

主な検討内容は、新公益法人の認定に向けた事業の見直しである。県商連が新公益法人となりえるためには「公益目的事業を主とする」「不特定かつ多数の者の利益の増進に寄与する」「公益事業費比率を五十パーセント以上とする」という要件を満たさねばならない。今までの県商連事業は、会員を優遇した「共益」事業としての意味合いが強く、今後に向けて、いかに県商連が公益的な事業を行っていくか、抜本的な見直しが必要になってくる。

推進会議「部会」は来年四月に向けて、月一回程度実施していく予定である。

推進会議「部会」メンバー

大久保 浩 (県商連副会長・厚木市商店会連合会会長)

升水 一義 (平塚市商店街連合会会長)

石川 清貴 (神奈川県商店街連合会会長)

浦上 裕史 (相模原市商店会連合会副会長)

藤井 清一 (県商連専務理事)

毎月二日をマイバッグの日

「毎月二日はマイバッグの日。全市あげてマイバッグを持って買物を!!」

レジ袋を削減するため、平塚市では十月一日に、毎月一日をマイバッグの日とする「湘南ひらつかマイバッグ宣言」を行った。

平塚市と、平塚市商連、平塚商工会議所などが企画する「湘南ひらつかマイバッグ推進本部」が実施主体となつて行うものであり、十一月一日から全市をあげて買物にエコバッグを使用する運動を展開していくことになった。

具体的には、市内の商店から趣旨に賛同するお店を広く募集し、商店会を通じて「マイバッグ推進店」に応募してもらう。認定後は

ポスターなどを推進店に配布し、マイバッグの日を告知していく。

こうした宣言に至ったのは、マイバッグが平塚市民の生活に今ひとつ根付いていないという調査結果があった。昨年末から今年二月にかけて、買い物客約三千人にアンケートを行ったところ、マイバッグの重要性を認識しながら、それを使っていないとする回答が約三割に上つたのである。

そこで今回は、昨年製作したオリジナルのベルマーレカラーのエコバッグをリニューアルし、色違いの新しいエコバッグを製作して

お店に合った仕入れをお手伝いします。

仕入れでお悩みの方はご相談ください。

迅速配送 小口受注 品揃え

(有)ドンクコスメ

化粧品・装粧品・トイレタリー・日用雑貨などナショナルブランド品 6万品目の商品を供給致します。

■専用FAXで受注します。■宅配便でのお届けです。
■キャッシュ&デリバリー制。

☆詳しくは、電話045-791-7891へ。(FAX 045-781-2561)

〒236-0003 横浜市金沢区幸浦2-26-1 MDC組合会館内

協同組合横浜マーチャンダイジングセンター

〒236-0003 横浜市金沢区幸浦 2-26-1
TEL ● 045 (784) 1501 FAX ● 045 (784) 1504
URL ● http://www.mdc.or.jp E-mail ● mdc@mdc.or.jp

「湘南ひらつかマイバッグ宣言」

レジ袋の大量使用は、その焼却による地域温暖化や貴重な資源が失われるなど、環境に大きな影響を与えております。

私たちは身近にできる環境改善運動として、マイバッグを持って買い物に行くのが、当たり前なまち平塚に取り組みます。

その実現のため「毎月1日はマイバッグの日」を制定し、意識の高揚をはかりレジ袋の大幅な削減を図ります。

この運動を糧として、地球にやさしいまち平塚の輪を広げます。

平成20年10月1日

湘南ひらつかマイバッグ推進本部 本部長 (升水一義)

平塚市長
平塚市市議会議長
平塚商工会議所会頭
平塚市自治会連合会会長
ごみ減量化婦人の会会長
マイバッグ推進店



提言

『電子マネーと商店街』

普及著しい「プリペイド型電子マネー」とは

慌ただし月末の朝。OLの商子(あきこ)さんは、会社へ出勤するため、海外ブランドのハンドバックにお揃いの札入れとケータイを投げ込み、最寄りのバス停へと走る。バスが来たら、料金箱におサイフケータイをかざし、中に入ってやっとな息。ケータイをかざすのは、駅で電車に乗る時も、会社に通用口から入る時と同じである。

電子マネーの普及状況

前払い型電子マネーが一気に認知を受け、普及するキッカケとなったのは、二〇〇一年十一月のJR東日本による前払い式のICカード乗車券「Suica」の導入でした。主要民鉄事業者も二〇〇七年に「PASMO」として、Suicaと同様の前払い型ICカード乗車券の取り扱いを始めた。

こんな風に小銭を使わない人が増えつつあります。商子さんは、代金支払のため、改札口や料金箱、レジでケータイをかざして、いまさらた。このかざしていたものが「非接触型ICカード技術」を利用した電子マネーなのです。

その中でも、利用者が急増しているのが「プリペイド型」以下「前払い型」といふと呼ばれる、貨幣によって前払いされた、金銭価値を、決済時に差し引くことで支払を行う形の電子マネーです。

通業者は、昨年相次いで前払い型電子マネーのサービスをスタートさせました。具体的には、セブン&アイホールディングスの「nanaco」とイオンの「WAON」です。両者は前払い型電子マネーとしては後発組ですが、膨大な店舗数と強力な広告宣伝を武器に、発行枚数を伸ばしてきています。

●主な前払い型電子マネーの状況●

	発行枚数	月間利用件数	利用可能店舗数
Suica	2,319万枚	2,373万件	52,650店
PASMO	1,001万枚	794万件	46,500店
nanaco	624万枚	3,000万件	20,370店
WAON	560万枚	1,020万件	26,000店

(注) 2008年8月末現在。「Suica」の月間利用件数は、今後相互利用予定のJR西日本「nimoca」を含む。

商店街のポイントシステムと電子マネー

最近主流となっている非接触型ICカード技術を利用した前払い型電子マネーは、発行者との連携によって、社員の身分証明書機能など「お金」以外の用途を組み込むことで、日常生活で使う多機能カード、という性格も持つようになりまし

た。おサイフケータイなどカード以外のものへ組み込みも、利用シーンの拡大に寄与しています。

こうした情勢の中で、一部の商店街や商店街連合会は、PASMOなどの前払い型電子マネー機能付交通系ICカードをそのまま商店街のポイントサービスに利用できる」という商店街ポイントカードと電子マネーを融合させる取り組みを始めています。

商人や商店街の事情だけでなく、常に『お客さま視点』を意識しておきたいもの



中小企業診断士 井上 真伯

同様のサービスを開始しています。最近では、商店街連合会などが単会の枠を超えて広域展開しているポイントサービスでも、同様の取り組みが始まっています。二〇〇七年十二月に町田市商店街連合会が「すきまポイント」(町市内全域の店舗で利用可能)を、二〇〇八年三月に渋谷区商店街連合会第6ブロックが「ささはたポイント」(八商店街で構成)を、各々スタートさせています。

具体的には、お客さまが持っているPASMOあるいはSuicaのカード番号を、商店街ポイントサービスの会員情報として登録して、PASMOなどをそのまま商店街のポイントカードとして利用していただく、というものです。

中高年者への電子マネーの普及から考えておきたいこと

二〇〇三年に電子マネーと会員カードを一本化したスーパーアサノ(宮城県)では、日頃レジでの小銭の受け渡しにプレッシャーを感じる、中高年者が、ポイント付加率の高さもあって、電子マネーを積極的に利用するようになったそうです。

商店街にとっては、会員数が増えなくてもカードを作らない(お客さまが持参するカードの番号を会員名簿に入れるだけ)ため、従来のリライアントカードよりランニングコストが少なくできます。電子マネー用の代金決済システム(クレジットカード決済機能も組み込める)端末機の導入コストは必要ですが、ポイントカード用の端末機と一本化されており、レジ周辺はすっきりします。

このサービスは、二〇〇七年三月に五反田商店街(品川区)と大森銀座商店街(大田区)の2カ所からスタートしました。その後も大崎駅西口商店街、青物横丁商店街振興組合(共に品川区)、立川南口(立川市)が、すずらん通り商店街(立川市)が、

「いかに危険か」が分かります。将来の商店街のあり方を考える際、お客さまの意識や購買行動の変化への対応が不可欠なのはいうまでもありません。商店街のインフラも考える場合、商人や商店街の事情だけでなく、常に『お客さま視点』を意識しておきたいものです。

事務局からのお知らせ

平成21年、新年賀詞交歓会のお知らせ

新年を祝う、賀詞交歓会を開催します。
日 時：1月9日(金) 正午～
場 所：ワークピア横浜
※同日11時より、平成20年度商店街役員及び商店従業員等表彰式を行います。

商店街幹部指導者講習会のお知らせ

商店街活動の実践者と、理論を学ぶ商店街幹部指導者講習会を箱根湯本にて開催いたします。
講 師：ニュー北町商店街(振) 村上孝子氏
日 時：平成21年 2月19日(木) 午後2時半～
場 所：箱根湯本 ホテルおかだ
参加費：2万円 (宿泊費込み)
※参加者の募集は1月中旬より開始いたします。

いっきき商店街づくりの動きを

会員拡大研修を実施

商店街の再生をめざし、商店街の新しい姿を模索するために、今年度神奈川県商店街連合会では「いっきき商店街づくりフォーラム」を展開している。これは、パネリストは、西門地区商業地活性化委員会浦上裕史氏、NPO法人びのびの原美紀氏、葛川秋の大収獲実行委員会(二宮町一色地区)神保智子氏の3氏。それぞれから、商店街と市民活動グループ、住民等が協働するメリット、活動する上でのポイントについて話があった。

商店街活性化事業研修会

～中心市街地活性化法と商店街施策について～
活発な発言、

九月十九日(金)に関東経済産業局商業振興室渡辺里香室長補佐が中心市街地活性化法と商店街施策の概要について講演を行った。参加者の当会理事から街路灯やAED整備事業の補助対象についての活発な質問がなされた。

ホームページ研修(応用編)



アドバイザーに(有)アフロディレクターズ草間忠宏氏を招いて、今あるホームページを見直し、更に売上げ・アクセス数を伸ばすための動き方や動かし方を指導を受けることができ、参加者たちは、めいめいのカメラを使用し撮影方法を試していた。(9月26日～10月17日)